

Dansk Facilities Management  
Årskonference 2022

# En regenerativ organisation

Hvad & Hvordan?

**Tim Struck**  
Seniorkonsulent  
Promentum









Hvad er det, de lykkes med?

Hvorfor inspirerer de andre?

Hvad er det i os, de taler til?

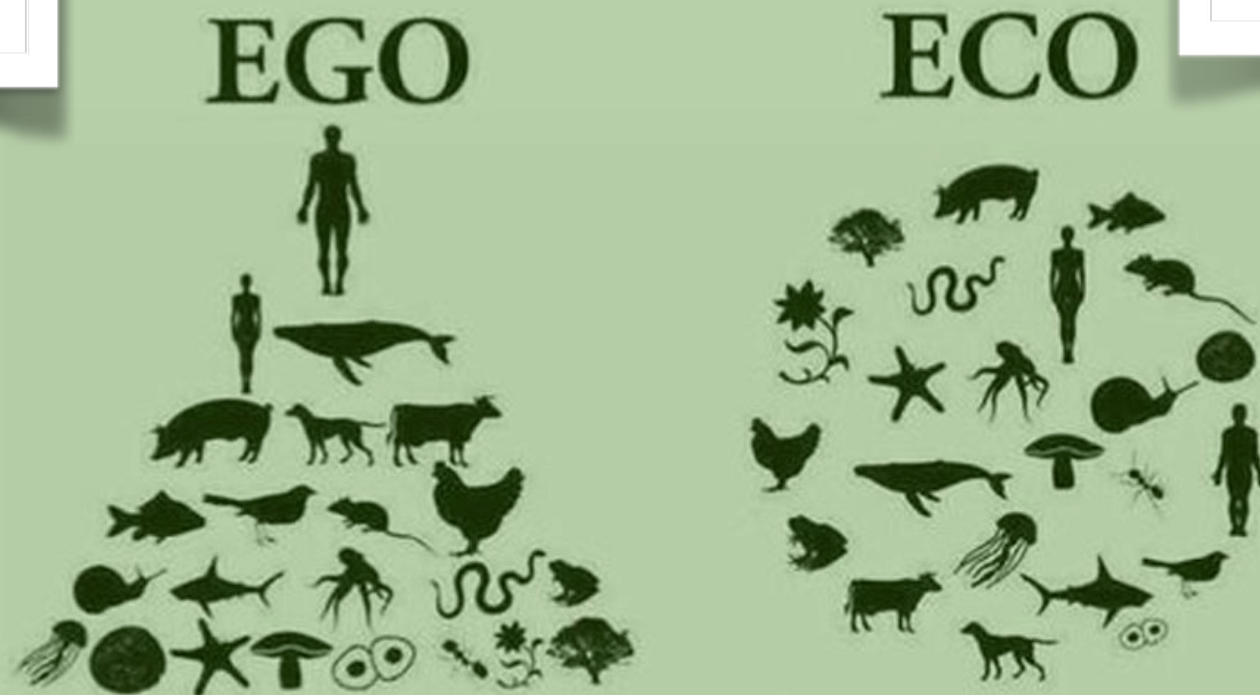
Min påstand: **De taler til noget alment i os. Noget der rækker ud over dem selv. Noget vi deler som mennesker.**

# LEDER, TAG STILLING!

“Jeg er i verden for selv at komme frem”

“Jeg er i verden for at skabe en positiv forskel sammen med andre”

“Mit fokus er på mig selv”



“Mit fokus rækker udover mig selv”

“Jeg er mit eget mål”

“Det ‘fælles 3.’ er målet”



*“Den unge generation vil udrydde virksomheder, der ikke investerer i den bæredygtige udvikling – de vil ikke arbejde for dem eller købe deres produkter.”*



**Sille Brøste** Promentum

*“Et bæredygtigt DNA:  
De første skridt” (2022)*



# HVILKE INTELLIGENSFORMER SØGER VI INSPIRATION FRA TIL NUTIDENS OG FREM TIDENS LEDELSE?

**IQ** - INTELLEKTUEL INTELLIGENS

**SQ** - SOCIAL INTELLIGENS

**EQ** - EMOTIONEL INTELLIGENS

**AI** - KUNSTIG INTELLIGENS





**NQ / NI - NATURENS INTELLIGENS?**



LIVET PÅ JORDEN HAR EKSISTERET I

**3.800.000.000 ÅR**


HVIS VI SIGER **3,8 MIA. ÅR** SVARER TIL 365 DAGE HAR VI  
MENNESKER VÆRET HER **45 MINUTTER**

LIVET PÅ JORDEN HAR OVERLEVET  
5 MASSEUDRYDDELSER

OG HAR (UDEN VORES HJÆLP)  
FUNDET UD AF HVAD DER VIRKER  
OG VARER VED

**HVAD ER HEMMELIGHEDEN?**



A detailed microscopic image of a plant stem cross-section, showing a central vascular bundle. The bundle is surrounded by a ring of cells, and the surrounding tissue consists of various cell types, including large parenchyma cells and smaller, more densely packed cells. The colors are primarily blue and yellow, highlighting different cellular structures.

It's time to  
ask nature.



**SUCCESSION I NATUREN ER AT LIVET  
FORTSÆTTER MED AT UDVIKLE SIG**

**I 10<sup>X</sup> GENERATIONER**

**SUCCESSION ER AT DRAGE OMSORG**

**FOR DE OMGIVELSER, DER SKAL DRAGE**

**OMSORG FOR DE NÆSTE 10<sup>X</sup> GENERATIONER**



# EN REGENERATIV PROCES

**KONTINUERLIGT AT SKABE DE MEST  
BEFORDRENDE BETINGELSER, DER REVITALISERER  
OG FREMMER LIVETS UDVIKLING**

**I DEN ENKELTE, ORGANISATIONEN, DENS  
INTERESSENER, NATUREN**

**REGENERATIV = REVITALISERE,  
GENOPBYGGE, HELE, FREMME LIV, AT ET  
FÆNOMEN VEDBLIVER MED AT TRIVES  
(‘THRIVING’)**



## **INTERNT**

**Kulturen i organisationen i bredeste forstand:** Den enkelte, teamet, ledere og medarbejdere, daglig drift, udvikling

## **EKSTERNT**

**Interessenter i bredeste forstand:** Kunder, borgere, leverandører, produkter, services, forretningsmodeller, lokalsamfund, natur



A photograph of a grocery store produce section. In the foreground, there are several crates and boxes of fresh produce. On the left, a large basket of dark grapes sits on a wooden crate. Next to it is a basket of oranges. Further right, there are boxes of 'KRAZE FRUITS' and 'FRESH FRUITS'. In the background, more produce is visible on shelves, including what looks like dragon fruit. Price tags are hanging from the ceiling and attached to the produce. The store has a rustic feel with wooden beams and hanging lights.

**KAN FREMTIDENS ORGANISATIONER  
LEDES MED INSPIRATION FRA EN  
INTELLIGENS DER ER X MIO. ÅR GAMMEL?**



# NATURENS INTELLIGENS

## 3 LÆRESÆTNINGER

(MED MIO. ÅRS EVIDENS)

**# INVESTER I ANDRES TRIVSEL FOR SELV AT TRIVES**

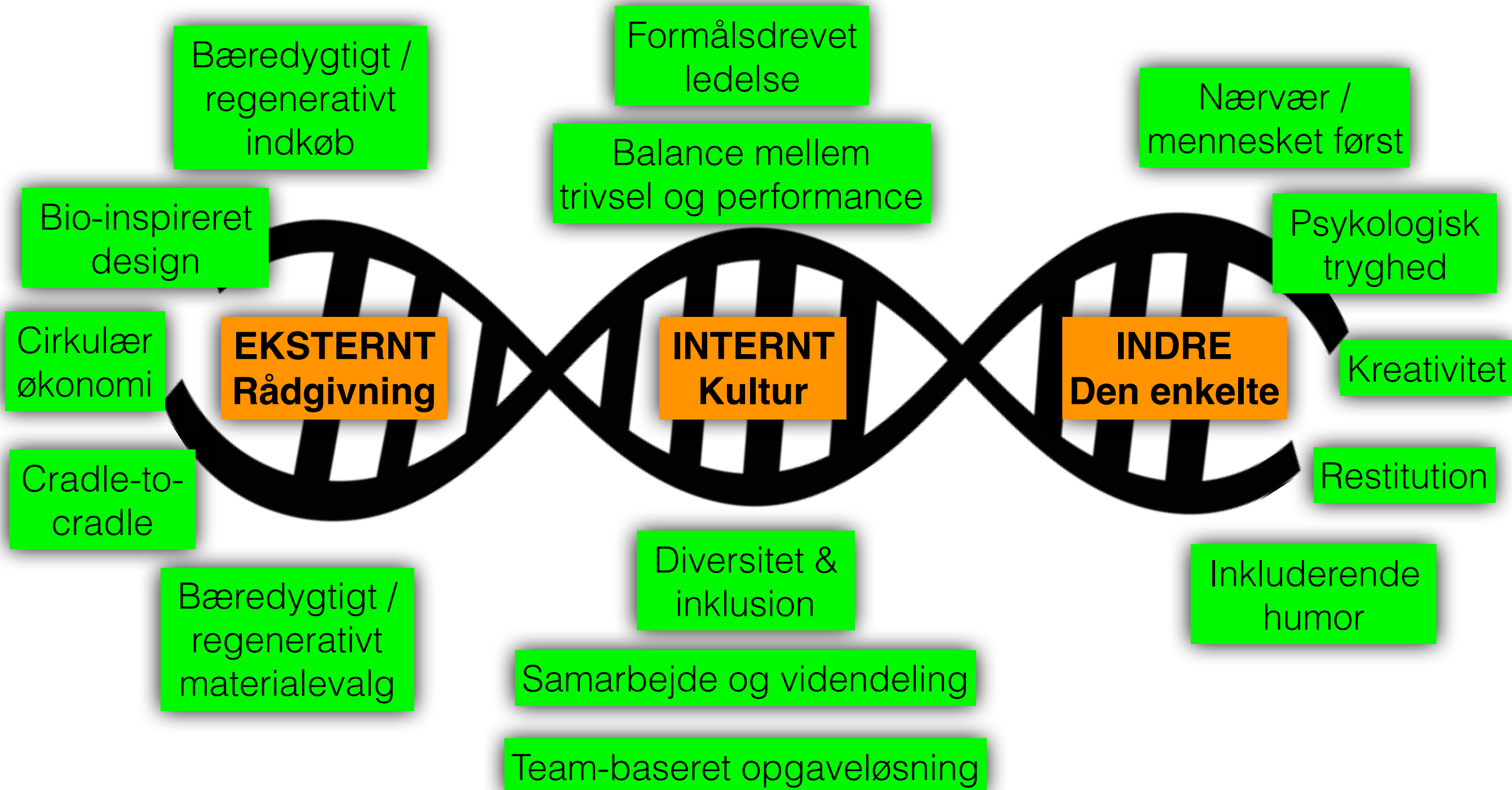
**# SAMARBEJD MERE, KONKURRER MINDRE**

**# EFTERLAD STEDER BEDRE END DU FANDT DEM**



# VIRKSOMHED INDEN FOR DESIGN / BYG (25 MEDARBEJDERE)

Udvikler sin rådgivning, kultur og den enkeltes trivsel ud fra regenerative principper





# 9 PRAKTISKE RÅD

## **DIG** (dit liv)

Skab indre ro gennem nærvær og autencitet

Skab balance mellem præstation og restitution

Tag stilling til spg: *“Hvorfor skal nogle følge dig?”*

## **JERES KULTUR** (livet i virksomheden)

Oversæt de 3 læresætninger til konkrete hverdagshandlinger

Brug ledelsespositionen til at skabe mindre kontrol og mere tillid

Balancer rammer & retning med rum for menings-skabelse i hverdagen

## **JERES BIDRAG TIL VERDEN** (livet i netværk)

Vær ambitiøs med jeres forventninger til kunde- og leverandørnetværk

Bliv fortrolig med cirkulær økonomi (CØ) med fokus på TEK og - især - BIO

Arbejd for at energi, materialer, mad, transport etc. formes af CØ og BIO-design



Thank You





promentum



Tim Struck  
Seniorkonsulent, Promentum  
M 20 30 21 28  
E [ts@promentum.dk](mailto:ts@promentum.dk)  
Promentum  
Kompagnistræde 34, 4. og 5.sal  
1208 København K  
[www.promentum.dk](http://www.promentum.dk)